



劉峻誠

×

電機系九二級
耐能智慧創辦人兼執行長

我最想實現的 AI 就是哆啦 A 夢

採訪／陳羿宏 圖／劉峻誠提供

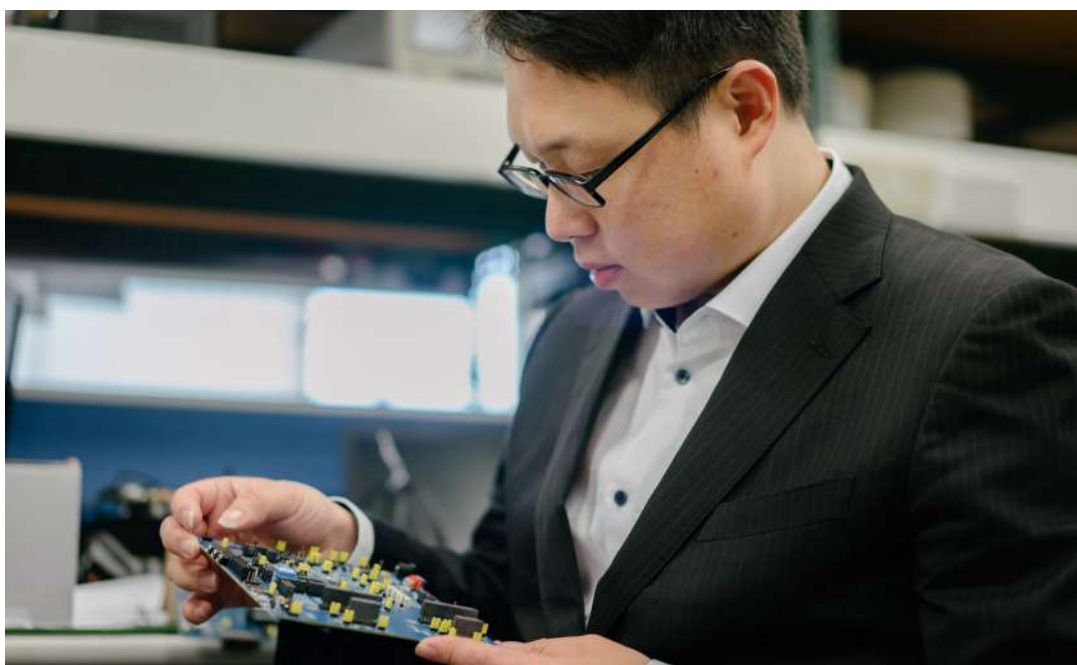


疫情衝擊日常，卻也帶動非接觸經濟商機，加速AI產業的發展。像是透過語音、臉部辨識，我們能打卡上下班、量測體溫、啟動電器設備，降低直接接觸的風險，甚或工廠復工缺人，導入自動化生產等，這些技術多來自終端AI的發展。有別於雲端AI，終端AI並非透過雲端運算大量資料，而是賦予終端設備（如手機、電腦、家電用品等）AI能力，既提供省電又高效率的算力，可即時學習與反應，且布建成本較低。創立於二〇一五年的耐能智慧（Kneron）數年內獲得多項海外AI大獎的肯定，是終端AI的領導廠商，創辦人劉峻誠秉持一顆堅毅的心，在不被看好的背景下，挺過數次倒閉危機，也印證公司名稱「耐能，是耐得住孤寂，能擔得起責任。」

愈不被看好的夢想，愈有實踐的價值

AI領域是我到美國留學後才接觸，當時它很冷門，許多人說學AI以後找不到工作。當時我也沒特定想學，只想爭取獎學金繼續留在海外念書，因此哪位老師有計畫經費我就去做，所以我的研究論文面向很廣，累積許多方面的知識。加上我畢業後在其他公司待過創新研發部門，因此養成前瞻與多元思考的習慣，對我日後創業有很大的影響。

耐能聚集了我高中、大學、碩博班、職場等人生不同階段的同學及好友，但經營過程十分辛苦，數次瀕臨倒閉。一開始市場並不接受，甚至有人



▲ 劉峻誠為了不讓公司步調停下來，經常往返於聖地牙哥、臺北、新竹、深圳、珠海、杭州六地，尋找方法，解決問題

跟我說：「你們團隊很好，要不要去做AR或VR，不要做AI啦！」忍受孤獨、不被看好，我只能憑著一股執念，堅信我們做的是有影響力與價值的事，即便公司快破產也得撐下去。

我跟耐能的夥伴們共同橫跨了三個障礙：第一個是年齡、第二個是地域，這兩個障礙導致公司剛成立時就有很多衝突，我們花了很多溝通成本；第三個是技術的障礙，也就是軟硬體的更新。很高興我們克服了！我們的努力被看見也獲得支持，才走到今天。

我從小就愛看哆啦A夢，他就是我心目中理想的AI

現在的AI比較像電影《魔鬼終結者》，有個集中式的AI，一台很貴很貴的超級電腦，處理所有資料，按這路線一直走下去，會創造出「天網」，知道所有的事。然而，耐能做的Edge AI（終端AI），旨在打造一個親近人、可以跟人聊天互動的AI引擎，但它不需透過網路便能自動學習，有助於個人資料與隱私的安全性。就像哆啦A夢，他能跟大雄對話、一起生活，也知道大雄考試考零分，但這些事他不會告訴Google。

終端AI如同人類大腦分成很多區塊，若我們要滿足某個區塊的需求，不需用到全部的大腦，只需要少量的運算能量便能完成。我們耐能擁有獨特專利與技術，致力於高效率NPU（神經網絡處理器 Neural-network Processing Unit）與輕量級CNN算法（卷積神經網路 Convolutional Neural Network），所創造的晶片如同一顆小腦袋，賦予終端設備AI能力，既提供很高的算力，又能降低布建成



▲ 劉峻誠熱心公益，與慈青一同在美國較貧困的社區協助當地學童

本。因為小，可以離線，可以放到手機、平板，可以支援語音、影像辨識，個別與人互動。

如何創業沒有標準答案，但要學會忍受孤寂、相信自己

臺灣與美國創業氛圍很不同，矽谷之所以成為矽谷，是因為有創新，就有資金投入。矽谷還有個現象很常見，是你創業失敗，就回原公司工作就好。反觀臺灣，可能你創業失敗回公司，公司反而覺得你這個創業者不穩定，就不會想再用你，你對創業就有了顧慮而不敢嘗試。

此外，創業就是解決現有問題，並提出新的問題與解法。臺灣的教育教大家凡事都有正確解答，卻不會教大家創造問題，再找出問題的解法，臺灣很少這樣的訓練，我覺得蠻可惜的。

我覺得創業前需要累積很多經驗，但這取決於你想做的是什麼。由於我是在做領先技術，過去的職場經驗與知識積累就相當重要。但若你是想開發社群軟體，剛畢業趁著年輕、懂年輕人如何操作社群，你就可以去做了。我給學弟妹的建議就是：創業真的非常辛苦，即使遇到逆境，你都要保有很強的心理素質堅持下去，記得自己想的過程中做出什麼，莫忘初心。